

法院周刊

人才兴院 法润黔中 ——从法官的专业坚守看贵州法院人才强院战略的深层逻辑(二)

■ 记者 杨倩丽

指导单位:贵州省高级人民法院
主管主办:贵州日报当代融媒体集团
编辑出版:贵州法治传媒有限公司

人才是第一资源。近年来,贵州法院以“一体两翼三大工程”为牵引,全面推进审判工作现代化,一批批优秀法官脱颖而出。本期聚焦两位来自贵州高院的法官代表——赵传毅、舒金曦。两段人生,一个答案:用裁判确立规则,用脚步感知民情。他们身上,映射出新时代法院人才“办好案、立规矩、传薪火”的担当本色。透过赵传毅、舒金曦的成长轨迹,贵州法院人才强院战略的逻辑愈发清晰——让法官在审判一线淬炼成钢,在服务大局中实现价值,共同绘就法治贵州的实践画卷。

赵传毅:

从“解题能手”到“团队教练”

在贵州省高级人民法院第二庭庭长的办公室里,一张升降桌停在胸口的高度。这不是什么特殊的办公家具,而是庭长赵传毅的“思考站”。自2006年踏入省高院大门,从民一庭最基础的岗位干起,到如今成为一名庭长,他习惯了站着办公——“坐着容易犯困,站着脑子才转得快。”同事们早已习惯——路过庭长办公室,门开着,人站着,手里捏一支笔,目光盯着电脑显示屏,那是他思考的姿势,多年没变。这不仅仅是一个工作姿势,更是赵传毅二十年职业生涯的隐喻:时刻保持清醒,时刻准备进阶。他身上有股“目标感”。每个阶段该做什么,什么位置该扛什么事,心里一本账,清清楚楚。

立身: 在书桌与案桌之间

法官的立身之本是什么?赵传毅的答案是:专业。在省高院工作的前十几年,他给自己定下的目标是“单点突破”。从书记员到审判员,他一步一个台阶,为了寻找解决审判实务中“疑难杂症”的金钥匙,他响应院党组的号召,在领导同事的支持鼓励下,努力协调好工作和学习时间,考入中国政法大学攻读民商法学博士,2016年,他获得了民商法学博士学位。理论知识反哺审判实践,让他很快在疑难复杂案件处理上崭露头角。他承办的多起民办学校破产案、个人独资企业清算请示

案,均因适用法律疑难被层报最高人民法院,并最终由司法解释形式答复,成为了全国性的裁判规则。2018年,在一起涉案千万元的票据纠纷案中,面对法律条文的模糊地带,他运用博士期间构建的法学理论框架,在判决书中构建“双层递进”论证逻辑,从票据法立法目的出发,论证即便承认直接交付的效力,持票人也需承担严苛的举证责任,并接受主观过错的严格审查。这份判决说理透彻、逻辑严密,不仅获评全国法院百篇优秀裁判文书,其裁判要旨也成为了全国同类案件的参考。2021年,他被评为“贵州省审判业务专家”。回首这段“解题能手”的岁月,他说:“哪有什么诀窍,就是该读的书一本没落下,该啃的案子一个没放过。”

转折: 从“我”到“我们”

2020年,赵传毅履新担任第二庭副庭长;2023年,担任第一庭副庭长;2025年,担任第二庭庭长,身份和舞台的转变带来的是视角的重构。他深知院党组的良苦用心,一个人办再多案,终究是孤军奋战;庭长的价值,不应只体现在结案数量和质量上,而应体现在团队的整体战斗力上。“以前是自己把案子办明白,现在要带着一群人把案子都办明白,绝不能辜负院党组的信任。”这是他给自己的新定位。

审监二庭历来是“办案大户”,承担着大量涉及物权、侵权、劳动争议等涉民生案件,这些案件看似“家长里短”,标的小,但往往寄托着人民群众对正义最朴素的渴望,当事人把最后一线希望寄托于法院。面对这一现状,他深刻领会省高院党组的战略部署,在院领导的直接部署下,确立了新的团队目标:防止程序空转,追求实质解纷。在具体审判实践中,他带领全庭啃“硬骨头”,案件能直接改判的绝不随意发回重审,能提审的绝不随意指令审理。在他的带动下,审监二庭的法官不再满足于办完案件,开始主动关注矛盾有没有真正化解。2025年,审监二庭新收案2041件,结案2108件,结收比达103.28%,位列全院前列,且绝大部分案件实现了服判息诉。

引领: 理论和实践结合的“方法论”

赵传毅将学习期间严谨的治学态度转化为团队管理的“方法论”。他不再限于就案办案,而是致力于打造一支“有思想、有标准”的隊伍。他深刻意识到,统一裁判尺度才能从源头减少纠纷。2025年,根据《贵州省高级人民法院审判业务指南编撰三年规划(2025-2027年)》的要求,在院领导的有力领导下,他带领全庭与相关部门及部分中院共同制定了五个审判要件指南。针对医疗纠纷专业性强、矛盾尖锐的特点,他指挥侵权专业

团队牵头制定《医疗事故损害赔偿纠纷审理指引》,建立“专家咨询+司法鉴定”双轨支撑模式,通过发布典型案例的形式向社会释放了医院“违规必担责”的明确信号,同时也力争避免“有损害即苛责医方”的不合理倾向。他带领专业团队制定《农村集体经济组织成员身份确认纠纷案件审理指引》,直面农村集体经济组织成员身份确认难题,为解决涉农纠纷奠定坚实基础。审监二庭还与省人社厅联合发布了十大劳动争议典型案例,制定了2025年度人身损害赔偿计算标准。这些成果为全省法官审理同类案件提供了统一的“标尺”。在抓制度建设的同时,他还大力弘扬学习调研风气,鼓励干警参与课题研究,参与各项评奖,2025年全庭6人次在审判要件指南编写中获奖,7人次在全省法院重点调研课题中获奖,青年课题更是斩获一、三等奖。

回望二十年的法官路,赵传毅完成了从“技术流”到“管理流”的跨越,用行动诠释了一名法官的成长路径:专业是立身之本,担当是进阶之梯,引领是使命所归。正如他常说的:“法官的笔重千斤,写在判决书上的每一个字,都要接得上地气、扎得进人心。”



赵传毅

舒金曦:

以初心为路,步履不停

5月27日,上午的阳光斜照进贵州省高院的书吧,舒金曦抱着一本笔记本快步走来,脚步轻快,神采奕奕。如果不看履历,很难想象这位年轻女法官已是西南政法大学民商法学博士。从基层法院书记员、审判员到省高院四级高级法官,她走了十六年。每一步都清晰有力,每一次转身都带着“我要做一名法官”的赤诚初心。20年前的秋天,舒金曦踏入大学校门。从所有高考志愿专业填为“法学”到如愿以偿,她便下定决心:“我一定要做一个公正为民的法官。”这句誓言,从未动摇。毕业后,她考入遵义市红花岗区人民法院,从书记员干起。送达、记录、整理、琐碎而繁重。她白天跟着法官跑,晚上抱着书本啃。此后历任助理审判员、审判员,又到省高院借调任代理审判员。每一次岗位变动,她都全力以赴,把新角色当成新课堂。但她觉得光有一腔热血还不够——想当一名好法官,还必须坚持学习提升专业素养。其间,她攻读民商法硕士、博士学位,白天工作晚上学习,冬天卧室刻意不开空调并喝凉水以保持头脑清醒复习备考,休产假期间仍一边照顾嗷嗷待哺的孩子,

一边坚持写博士论文,晚上睡客厅沙发以便半夜迅速起床写论文。求学阶段,她以年级第一的成绩获教育部表彰、省部级优秀毕业生等30余项荣誉。遴选至省高院后,舒金曦在多个审判岗位历练,一步步从代理审判员、法官助理成长为四级高级法官。岗位在变,但心中的誓言从未褪色。在办理一起民间借贷纠纷案时,当事人不服一审判决全部诉请的判决,作为二审承办法官的舒金曦没有简单维持原判,而是依申请到六盘水信用社档案室翻阅数百本纸质卷宗,查明借款人连续8个月每月支付10万元“利息”的事实,最终改判偿还187万元本金及利息。“查清事实是正确适用法律的基础和前提。己所不欲,勿施于人,我去医院时希望遇到认真负责且医术精湛的医生,那我也应该努力成为敬业且不断学习的法官。”她说。调研路上,她同样步履不停。十余年间,她独撰的10余篇论文发表于CSCCI期刊《法律适用》《法治论坛》等报刊,独撰4篇论文在全国法院系统学术会议上获奖,独撰案例入选人民法院报2021年度典型案例。她还以主研人身份参与多项国家级、省部级课题,6篇论文在最高人民法院内网和最高人民法院知识产权法庭官方微博公众号刊登。这些调研成果的背后,是省高院对青年人才持续培养的土壤——从基层遴选到博士深造,从岗位锻炼到选派借调,每一步都有组织的托举。2022年10月,舒金曦被借调到最高人民法院知识产权法庭任法官助理。这被她称为职业生涯的“淬火期”。“在最高人民法院最高标准、最严要求、最优作风的耳濡目染和最高人民法院法官们的悉心指导下,我获益匪浅,犹如参加审判实务的博士学习。”她办理的多个案件获评全国法院反垄断与反不正当竞争典型案例,执笔初稿的判决在外部专家匿名评审中获评优秀。她获评最高人民法院“四好”党员并三次被最高人民法院知识产权法庭通报表扬。这段经历,让她在审判理念、庭审驾驭、文书撰写等方面有了长足进步。2025年秋天,她参与了一起标的仅20万元的专利侵权案。涉案专利是一种木制刀叉勺热压成型机。被诉侵权设备体积小、技术特征复杂,远程勘验难以查明事实。

合议庭决定赴现场勘验,舒金曦全程参与。更关键的是,被诉企业位于山东菏泽定陶区某镇,一旦败诉停产,车间里上千个“妈妈岗”将受影响。列车车厢里,她和同事在狭窄的卫生间提前换好制服;去菏泽途中,换乘站匆匆购买的面包和矿泉水就是午餐。车间里机器轰鸣,一位女工生来凑过来问舒金曦:“法官,我们的厂子,没出什么事吧?”舒金曦心头一紧——如果没到现场,她不会如此真切体会到一份判决可能让上千个家庭失去经济支柱。经过近三小时勘验和两小时调解,双方最终握手言和。女工们照常上下班,车间里的机器继续轰鸣。“纸上得来终觉浅,绝知此事要躬行。”舒金曦说,“作为法院干警,不仅要‘坐堂问案’,更要主动走出法院大楼,深入乡村田野、厂矿社区,倾听民声。”今年1月,舒金曦回到省高院。熟悉的走廊、熟悉的卷宗,一切如旧,但她的目光更坚定。“十六年辗转这么多岗位,靠什么撑下来?”记者问。她顿了顿:“赤诚的热爱和‘如我在诉,但问耕耘,莫问收获’的初心。法律有尺度,但法官的感受力可以传递温度,每一次俯身,都能让这个温度传得更远一些。”



舒金曦

审判员

法治微光十年相伴 迷途少年向阳归航

■ 记者 杨倩丽

近日,石阡县城,理发师阳(化名)送走最后一位免费理发的老人,手机屏幕亮起——是石阡县人民法院“小满家工作室”成员游联发来的信息:“阳,明天我们去看你。”他擦干手上的碎发,笑着回复:“要得,嬢嬢,我给你们煮酸汤鱼。”这样寻常的问候,他们已经重复了十年。而这碗酸汤鱼的温度,也恰好是“小满家”故事最动人的开篇。时针拨回2015年夏,彼时,因抢劫罪被判7年有期徒刑的阳,已在贵定少管所(现贵州省未成年犯管教所)服刑多年。入所后他一直消极改造,尽管石阡法院法官每年坚持到少管所回访帮教,送生活用品,引导写悔过书,但头两年,阳始终把自己紧紧包裹起来,鲜有触动。转机源于一场家乡的变故。2014年,石阡县遭遇特大洪灾,满目疮痍。石阡法院依托运行多年的“庭前三了解、庭后两落实”少年审判

帮教模式,在开展“庭后两落实”跟踪回访时,决定丰富帮教内容:不仅要让这些孩子知道家人在等他们,更要让他们感受到,受灾的家乡也急需他们改好归来、重建家园。于是,2015年夏天的一次法治课上,时任石阡法院法官刘玉江带来了一段洪灾视频:泡在水里的老屋、被泥浆掩埋的庄稼、在废墟上向倦背着的乡亲。画面像针一样扎进阳心里,他的肩膀剧烈颤抖。那一幕,让他第一次真切地意识到,自己不光辜负了家人,也缺席了家乡最艰难的时刻。当晚,他红着眼眶劝说狱友:“家里受灾了,咱们给家里捐点吧。”并带头掏空了当月全部生活费。这,是他服刑以来思想上的一次蜕变。此后,法官们把“带去家里的消息”作为每次回访的固定动作。他们把父母的叮嘱、母亲的期盼一次次带进高墙,反复告诉他:“家里虽然遭了灾,但都安顿好了,现在就盼你好好学本

事,早点回家团圆。”了解到家里的真实情况,感受到了家人从未放弃的期许,阳心里的顾虑彻底放下了。法官又耐心讲解未成年人犯罪记录封存制度,让他看见未来的光亮。慢慢地,阳变了,他一头扎进少管所美发班拼命练习,手上磨出了茧子,就为学一门能撑起家的手艺。因表现突出,他获得减刑,原本漫长的刑期得以缩短。2015年11月,阳刑满释放那天,他攥着美发中等级证书走出了高墙。回到石阡,他开了一家理发店,取名“从头再来”。店门口立着一块承诺牌:70岁以上老人免费,贫困学生免费,残疾人五折。他说,一刀剪断旧日阴霾,一刀修出自新之路。回归社会后,阳踏实创业,义务理发的善举也被乡亲们口口相传。因回归表现突出、创业有成、公益服务广受认可,他的事迹由贵州省监狱管理局选送参加“2018年全国十大回归典

型评选活动”,并于同年10月荣获中国监狱工作协会未成年犯改造专业委员会颁发的“全国十大回归典型”称号。这份沉甸甸的荣誉,成了他重归人生收获的又一份肯定。这份转变的延续还发生在校园里。当他第一次以“普法志愿者”身份站上讲台,紧张到手心出汗。可当他讲起那个看见家乡洪灾的午后,讲起那一刻锥心的悔恨,台下几百名学生静得只剩下呼吸。课后,有孩子递来纸条:“谢谢哥哥,我会记住的。”至此,“小满家”普法的理念完成了最深刻的闭环——让曾经被救渡者成为照亮他人的灯塔。2024年小满时节,石阡法院“小满家工作室”正式挂牌,取麦穗将熟未熟,需全社会细心呵护之意。阳成为最活跃的编外志愿者,他常往“小满家”跑,用自己的经历告诉迷途的孩子“别怕,路还长”;他常坐在模拟法庭后排,安静地看着“小法官”们敲响法槌。有人问他图什么,他说:“当年是法官把法讲给我听,今天我也要把它送进娃儿的心里。”“小满家工作室”是贵州法院“司法护未·平安黔行”品牌的生动缩影。近年来,贵州法院深耕青少年法治教育这片沃土,将红色基因、民族文化与法治精神相融合——

在创新形式上,各地法院各展所长,全省广泛开展“百场模拟庭审进校园”活动,精选电信诈骗、网络打赏等案例编排舞台剧,以“情景剧+模拟法庭”深化法律认知。黔东南双语法官编写普法民歌40余首,教唱苗族飞歌、布依民歌,让学生在非遗体验中学习民法知识;遵义聘任“小小红军普法宣传员”,以红色文化厚植法治信仰;安顺法院打造线上咨询平台,设“语音悄悄话”功能,让法治关怀直抵心灵。在机制建设上,贵州法院常态化联合教育、民政等部门开展联合普法,探索法治副校长团队化运行,建立“校园法官工作站”。截至目前,全省2021名干警担任1910所学校法治副校长,各地因地制宜,形成遵义“红城有爱”、黔南“元纽扣”等百花齐放的工作格局。从一地的“小满之景”到全省的“满园春色”,法治信仰悄然扎根。贵州法院用实际行动践行着“司法护未”守护的不只是迷途少年的回头路,更是每一颗法治种子的生根发芽、薪火相传。