

# 法院周刊

指导单位:贵州省高级人民法院  
主管主办:贵州日报当代融媒体集团  
编辑出版:贵州法治传媒有限公司

## 快一点 近一点 暖一点

贵州三地基层法院司法为民的创新实践

记者 杨倩丽

### 贵阳市观山湖区法院民一庭速裁团队： 司法为民“高速路”跑出便民“加速度”

“法官，我还没坐上高铁到家，判决书就收到了。”电话那头，当事人的语气透着意外。这不是电影桥段，而是发生在贵阳市观山湖区人民法院的真实一幕。适用小额诉讼程序，一审终审，判决送达即生效——这是观山湖区法院民一庭速裁团队的日常。

近年来，面对民事案件结案周期长、立案到开庭排期缓慢的困境，观山湖区法院党组于2023年12月决定组建速裁团队。抽调了一批年轻化、专业化、精干化的干警到速裁团队工作，共有4名员额法官，助理及书记员12名。两年多来，这个团队分流了全院近四分之一的一审民事案件，着力实现“公正与效率”的有机统一。“五一”劳动节前夕，记者走进这个团队，记录下这群司法奋斗者的真实故事。

#### 把好案件“分流阀” 让简案进入快车道

在速裁团队的办公室里，讨论最多的话题是“这个案子该不该进速裁”。从立案审查环节的“三查三筛”——查询当事人诉讼记录、争议焦点、证据材料，到根据标的额、复杂程度、送达地址二次筛查，再到承办法官最后审核，每一件进入速裁通道的案件都要经过三道关口。“分流是基础，分得准才能办得好。”团队负责人黄娜向记者说，速裁团队专门审理除劳动争议、人事争议外的小额诉讼案件，以及涉逾

期交房、物业服务合同纠纷等事实清楚、争议不大的民事案件。

黄娜向记者坦言，团队成员每天至少要开庭审理六个案件。“分进来的案件虽然事实相对清楚，但要办好也不简单。每一起案件背后，都是一个等着说法的人。”

为了让同类案件裁判尺度统一，团队建立了“要素式审判”工作机制，形成6类常见案件的要素式审判指引，归纳36个裁判要点，制作6类案件文书模板。2025年，他们运用要素式审判方法审理批量案件32批1576件，有效避免了同案不同判。同时，所有案件裁判前必须进行类案检索，法官助理完成文书初稿后，由承办法官初审、团队负责人复审，层层把关。

#### 解开群众“心中结” 让矛盾真正画句号

案件分得准、审得快固然重要，但团队法官陈晓红更看重的，是案件能否真正案结事了。“很多案件到了法院，不一定是多大的事，就是双方赌着一口气。”

她承办过一起民间借贷纠纷——原告起诉被告返还借款5000元并赔偿损失1000元，原告说是借的，被告说是预支的工资。陈晓红仔细翻阅卷宗发现，背后还牵扯着劳动关系。如果简单判决，双方很可能还要再打一场劳动仲裁官司。

“我把他们叫到一起，分别聊了聊。”一个多小时后，原告同意撤诉，被告也不再追索剩余工资，两人握手言和。

这样的调解场景在速裁团队每天都会发生。2025年，团队共调处案件2311件。法官助理赵彬负责协助调解工作，她深有体会：“有时候当事人情绪上来了，我们只能先听、先记，等他们说完再慢慢分析。”

“判决容易写，但如果当事人的心结没解开，案子就不算真正办完。”黄娜说。

#### 用好科技“助推器” 让群众少跑腿

如果说分流和调解是“软实力”，那么智慧法庭就是“硬支撑”。在观山湖区法院的智慧法庭里，没有书记员忙碌敲击键盘的声音，取而代之的是高清摄像头和语音识别系统。法官征得当事人同意后，庭审以同步录音录像和语音自动转写代替纸质笔录。而智慧庭审能够顺利开展，离不开庭审前充分的技术准备——每次开庭前，技术人员都会提前调试好设备，确保庭审不因技术问题中断。

陈晓红是最早尝试这种模式的法官之一。“以前开一个庭，书记员要一直打字，法官也要刻意放慢速度。现在不用等了，庭审节奏更自然。”今年4月的一起建设工程分包合同纠纷，被告拖欠工程款两万余元，事实清楚。庭审采



速裁团队法官通过发放普法宣传资料、面对面讲解等多种形式，有序开展普法宣传。（观山湖法院供图）

用录音录像记录，全程不用纸质笔录。庭审后，陈晓红当天撰写并电子送达了判决书。当事人收到后打来电话：“法官，我还没坐上高铁到家，判决书就收到了。”由于适用小额诉讼程序、争议小，一审终审，判决当即生效。

除了智慧庭审，团队还积极引导当事人网上立案、在线诉讼，全面推行电子卷宗“单套制”归档改革，已完成一键归档4995件。“我们多做一点，群众就能少跑一点。”陈晓红说，科技手段的运用，是为了让司法服务更便利、更透明。傍晚六点多，观山湖法院的大楼里，速裁团队的办公室灯光还亮着。有人还在写判决，有人在接当事人的电话，有人在整理第二天的庭审材料。自2023年12月成立以来，团队共办结案件12186件，法官人均结案数达3046.5件。

数字背后，是观山湖区法院速裁团队这群年轻干警的日夜坚守。他们没有惊天动地的事迹，但在一次次调解、一份份判决、一通通电话中，用最朴素的方式履行着法院工作人员的职责。



一起案件巡回审理现场。（桐梓法院供图）

家事如天。一纸裁判可定分止争，却未必能抚平创伤、修复亲情。

在桐梓县，“1314工作法”正在家事审判领域深耕实践。这套由桐梓县人民法院探索建立的工作机制，将一次性实质解纷贯穿诉前、诉中、诉后全周期，让新时代“枫桥经验”在基层法庭落地生根。

#### “一个案例醒心”： 用别人的故事，点醒冲动的人

家事纠纷，多起于冲动。桐梓法院在诉前调解阶段设置了一道特殊的“醒心”程序——用典型案例为当事人“降温”。

2026年，青年小帅（化名）与小美（化名）按农村习俗办酒席后共同生活，却未领证。数月后感情破裂，8.8万元彩礼及三金要不要退，双方争执不下，闹上法庭。案子到了燎原法庭，承办法官团队查阅卷宗后没有急于开庭审理，而是将二人请到调解室，先讲了一个“别人的故事”：“此前一起类似的彩礼纠纷案，闹到最后两败俱伤，还是通过坐下来谈才得以解决。”通过真实案例释法理、说情理，引导二人冷静思考。

### 桐梓法院： “1314工作法”绘就家事审判新“枫”景

虽然此前双方分歧较大，但在法庭的努力下，“醒心”没有白费。最终，女方当日一次性返还彩礼4万元，男方放弃剩余彩礼及三金诉求，款项当场支付，纠纷就此了结。

“一个案例醒心，用别人的故事点醒冲动的人，用法律的预期引导理性选择。这是‘1314’的第一步，也是矛盾化解的第一个法宝。”桐梓法院家事审判负责人丁萍说。

#### “三个了解溯源”： 找到病根，才能对症下药

桐梓法院为每起家事案件设置“三个了解”前置程序：了解家庭关系脉络、了解矛盾演变过程、了解各方真实诉求。摸清“病根”才能开出“良方”。

2022年，七旬老人老付的房屋被征收，77万余元补偿款到账。老伴去世后，五个子女因这笔钱反目。承办法官岳小勤没有就案办案，而是逐一倾听各方委屈。她发现矛盾根源不在钱怎么分，而在兄妹间多年积攒的隔阂：有人觉得父母偏心，有人认为兄弟未尽孝。找到“病根”后，法官联合家事调解员开展一对一亲情修复，“还记得母亲在世时一家人和睦的样子吗？”从亲情入手打开心门，再普及民法典继承规定。数小时后，兄妹达成调解协议。更令人动容的是，协议签订已近傍晚，子女们带着老父亲走进火锅店，吃了一顿久违的团圆饭。

案件办结后，法庭建立回访台账，数月后承办法官专程回访，见老人身体硬朗、子女时常问候，才标注“已巩固”。

#### “一次修复暖心”： 法庭里的破冰时刻

修复，不止于调解。在桐梓法院，“一次修复”是一套完整程序：法官引入心理咨询师、家事调查员等力量，在庭审中嵌入心理疏导，让法律程序与情感修复同步推进。

楚米法庭一起抚养费纠纷庭审现场，气氛一度紧张。原告代理人赵某是被拖欠抚养费一方，被告李某是赵某的“前姐夫”，两人十余年未见。庭上赵某开口便是责怪，李某却故作争辩。法官于天庆敏锐把握细节，暂停庭审，引导二人忆起往事。赵某说起小时候李某给零花钱的日子，轻唤一声“哥”，语气逐渐缓和。法官两边疏导，情法交融，促成调解。赵某主动靠近李某合影：“我是我姐的弟弟，也是你的弟弟。”“是哟，一辈子都是弟弟。”旁听的亲属接话。法官定格下这重逢的瞬间。

对老人，法庭多走一程“上门路”。九旬老人王某诉八名子女赡养纠纷案，法官侯杰考虑到老人行动不便，将法庭“搬”到属地乡镇政府巡回审理。庭上法官动情释法：“赡养老人不只是给钱，更要提供生活照料和精神慰藉。”庭审后子女幡然醒悟，老人当庭撤诉。法官随即以案释法，为旁听乡亲普法。

#### “四个到位解结”： 让权益兑现成真白银

“1314”的最后一环——“四个到位”，即机

制到位、宣传到位、保护到位、执行到位。其中“执行到位”尤为关键，是公平正义的“最后一公里”。

“今天上午，我家终于照进久违的阳光……”这是当事人彭某发给法庭的手机笔记。此前，楼上邻居加装的遮光扣板和雨棚挡住他家采光通风，多次协调未果后起诉。楚米法庭启动多元解纷机制，联合镇调委会多次上门调解。庭审当天，法官休庭后带双方到现场实地查看测量，确认争议焦点。判决前再次多角度勘察，依法判决被告拆除遮光扣板。判决生效后，法官主动开展判后答疑和督促履行，引导被告自觉履行。遮光板拆了，阳光照进来——这是“执行到位”的生动注脚。

“保护到位”在一老一小案件中贯穿始终。涉未成年人案件，引入心理干预、教育引导，汇聚家庭、学校、社会多方力量；涉老年人案件，上门立案、巡回审判，优先执行形成“绿色通道”。

在多案执行中，“四个到位”优势更加凸显。一起追索11万余元抚养费案，从节假日接到线索后火速出动，两日内全部执行到位；21名劳动者追讨经济补偿金案，从立案到执行一气呵成，召开案款兑现大会，22万余元现金逐一发放到劳动者手中。

“1314”不只是一套工作法，更是一条从“治已病”到“防未病”的全周期治理链路。桐梓法院负责人坦言，“1314”谐音“一生一世”，是这条战线对万家灯火最质朴的承诺——让每一个家庭向阳而生、和暖而行，这正是“1314工作法”最朴素也最深沉的价值所在。

### 镇远法院黔东法庭： 园区里的“解忧法庭”

四月底的黔东南经济开发区里，机器轰鸣，生产繁忙，一片热闹景象。在这片工业热土上，有一群特殊的“劳动者”同样步履不停——镇远县人民法院黔东南经济开发区人民法庭（以下简称：黔东南法庭）的干警们。

2024年底，黔东南州“三庭一站”将司法阵地前移至园区一线，这个集立案、调解、审判于一体的小小法庭，便成了企业“家门口”的法治前哨。“有事找法庭，省心又安心”，正成为园区企业的共同心声。黔东南法庭以“青解”品牌为牵引，用靠前服务跑出“加速度”，用多元共治“强力度”，用预警帮扶“升温度”，在法槌起落间绘就了护航营商环境的崭新“枫景”。

#### 阵地前移 靠前服务“加速度”

走进黔东南法庭，“法治是最好的营商环境”标语醒目，立案窗口、调解室、审判庭功能齐备，但法官们更多时候并不坐在办公室里。

“感谢法官来到园区，有问题随时能咨询，省去了太多奔波！”华楠服饰公司负责人吴文斌的感慨，源于黔东南法庭常态化开展的“送法进企业”活动。法官们定期走访、巡回审理、联建知识产权法官工作站，把法律咨询、风险提示送到车间一线。

2025年6月，一起货款纠纷的化解，生动诠释了这种“加速度”。外地供应商因货款支付问题与园区企业发生争执，双方各执一词，合作眼

看就要破裂。黔东南法庭获悉后，当即联动调解员和园区干部现场组织协商。从梳理事实到拟定方案，从情绪疏导到握手言和，仅用两个小时，双方便达成分期付款协议并完成司法确认。“要是打官司，时间耗不起，关系也僵了。没想到法庭的效率这么高！”供应商的激动溢于言表。

这样的速度并非偶然。黔东南法庭依托“人民调解+司法确认”机制，为非诉解纷开辟快车道，零成本、高效率的优势让当事人首选调解、信任调解。近三年来，法庭为辖区企业化解纠纷300余件，涉案标的额达1.3亿余元。一个个矛盾消弭在萌芽，一桩桩纠纷化解在诉前，司法服务从“最后一公里”真正变成了“最优零距离”。

#### 撬指成拳 多元共治“强力度”

化解矛盾不能靠一家之力。黔东南法庭主动融入基层治理大格局，整合综治中心、派出所、司法所、劳动仲裁及村组调解组织等力量，构建起“四主四入”联动解纷体系，让矛盾化解从一家“独角戏”变成多方参与的“大合唱”。

2025年4月，园区某食品公司因工资支付标准及未签书面劳动合同等问题，与部分劳动者发生争议。劳动者们先是涌入劳动仲裁部门，部分人对裁决结果不满，又准备向法院起诉。案件数量大、涉及面广，若处理不当极易引

发群体性纠纷。

黔东南法庭第一时间启动信息互通机制，与镇远县劳动人事仲裁院共同研判案情。“不能就案办案，得找到一揽子解决方案。”庭长王立回忆道，双方决定联合现场调解。调解现场，法官侧重法律关系和诉讼风险释明，仲裁员侧重用工政策和待遇标准解读，双线并进、情理法交融。几轮磋商后，剑拔弩张的气氛逐渐缓和。最终，仲裁案件撤诉1件，欲起诉讼案件现场和解1件，其余12名劳动者参照统一和解方案解决，未再申请仲裁或提起诉讼。一起可能“爆雷”的劳动争议系列案，在诉讼程序启动前被悄然化解。

案结事了。联合调解结束后，黔东南法庭和仲裁部门又向企业发出规范用工的司法建议，用典型案例提示法律风险，从源头防范纠纷再生。“化解一起纠纷，规范一家企业，受益一批劳动者”，这种“调解+建议”的模式，让联动的力度穿透到社会治理的末梢。

#### 预警帮扶 助企纾困“升温度”

法治是最好的营商环境，但法治的温度不止于一纸裁判。黔东南法庭探索建立企业风险分级预警机制，根据涉诉情况将企业划分为不同风险等级，指派专人对接、提前介入，既“治已病”更“防未病”。

2025年初，某新材料公司短期内被27起案件起诉，诉讼标的额高达4200余万元。这家园



法官走进企业，实地了解企业经营状况及司法需求。（黔东南法庭供图）

区企业因市场行情急剧下滑导致严重亏损，资金链紧绷，大量材料商急于诉讼催款。一旦集中判决，强制执行，企业必将面临倒闭。

承办法官王立立即按照《服务企业工作办法》将其列为红色风险企业，指派联络法官上门“问诊”。一方面，迅速梳理案件情况，主动联系原告方沟通协商，耐心劝说给予缓冲；另一方面，帮助企业与各方债权人搭建对话平台，争取信任与时间。最终，16起案件通过“人民调解+司法确认”方式稳妥化解，为企业节约诉讼费7万余元。截至2025年12月，涉该企业的20起纠纷已成功处理，化解标的额2100余万元。“法庭帮我们赢得了喘息之机，现在生产经营逐步重回正轨。”企业负责人如释重负。

一个案例，擦亮了“青解”品牌的底色——青春扎根一线，合力定分止争，解法结更解心结。从救活一家企业到温暖一方百姓，从前端预防到实质化解，黔东南法庭用专业与温情证明：司法之力，既在随起随落的定分止争，更在安商暖企、护佑民生的担当。

司法为民，不是一句口号，而是一道实实在在的考题：案子能不能更快一点？企业能不能少跑一点？家的裂痕能不能补上一点？

在贵州，三个基层法院用行动写下了各自的答卷。

贵阳观山湖区法院，速裁团队跑出了“加速度”——要素式审判、智慧法庭、当庭宣判，当事人还没坐上高铁，判决书已经先一步到了家。

桐梓法院，深耕家事审判“1314工作法”——用典型案例醒心，用溯源修复暖心，用四个到位解结，让一纸裁判不止于定分，更试着去搭桥亲情、缝合裂痕。

镇远黔东南法庭，把法庭搬进了工业园区——不坐等办案，而是主动问需、联动调解，让涉企纠纷化解在诉前，让濒危企业重新喘过气来。

三地法院，同答一问：公平正义，究竟如何抵达群众最近的地方？答案朴素而有力——跑起来、沉下去、暖到心。