将"纸上权益"兑现为"真金白银"

-清镇市法院切实推进解决执行难工作取得新突破

■ 记者 范良丽

冻结、划拨执行款1000余万元,查封房产4处,查封车辆5 台, 拘传被执行人2人, 腾退房屋2处, 依法挂网拍卖房产8套, 发 放案款250余万元,执结案件50余件……4月中旬,一场轰轰烈 烈的执行风暴在全省各地同步掀起,全省法院"贵在执行"专项执 行行动开启首日,清镇市人民法院成果颇丰。

生效判决的执行事关法律权威,事关公平正义,事关当事人 合法权益能否真正兑现。近年来,清镇市人民法院坚持守正创 新、服务大局、司法为民,不断探索执行工作标准化、流程化、现代 化,着力打通执行工作痛点、难点、堵点,依法规范善意文明执行, 积极兑现胜诉当事人"纸上权益",切实提升司法公信力。



"贵在执行"专项执行行动启动当日,法院干警整装待发

多措并举 努力兑现胜诉当事人权益

"真没想到我还能领到这笔钱,感谢法 院(执行法官)多年的坚持。"拿到交通事故 人身损害赔偿款,申请执行人感激地说。

2016年8月,申请执行人的父亲焦某在 支付50元车费给吴某后搭乘其私家车回 家,后焦某于高速公路下车被后车撞倒,经 抢救无效死亡。

清镇市人民法院审理作出判决,吴某 需赔偿焦某家人各项损失约3万元。

然而,案件进入执行阶段后,执行干警 经穷尽财产调查措施,仍未发现被执行人 吴某名下有可供执行的财产。

执行干警在实地走访中了解到,吴某 生育有9个子女,家庭经济条件十分困难, 之前吴某还因非法捕捞被行政处罚过。更 为糟糕的是,此时的吴某早已不知去向。

在对被执行人采取限制高消费、纳入 失信人员名单等惩戒措施后,案件最终以 "终结本次执行程序"处理。

案件虽然作了"终结本次执行程序"处 理,但执行干警并没有放弃案件执行。

时间一晃过去了三年。2022年2月,申 请执行人向执行法官提供线索,称被执行 人吴某与其哥哥一同去了外省务工,并提 供了其哥哥的联系方式。

得知此消息,执行干警立即开展工 作。吴某远在外省,直接联系吴某本人万 一他又玩"消失"怎么办?思考再三,执行 干警转变工作思路,决定先做通吴某哥哥 的思想工作,再由其哥哥劝说吴某主动履

4个月后,执行干警接到一个陌生的电 话号码,电话那头是"消失"近3年的被执行

在电话里,执行干警晓之以理动之以 情,给吴某讲清抗拒执行的严重后果,苦口 婆心劝解吴某。最终,在执行干警的努力 下,吴某表示会想办法凑钱履行。

又过了4个月,想办法筹齐钱的吴某来 到清镇市人民法院执行局,当着执行干警 的面,将全部执行款支付给了申请执行人。

时隔多年,这笔"迟到"的执行款让申 请执行人的权益得到了维护,也让"消失" 多年的吴某放下心理包袱,重新生活。

这只是清镇市人民法院努力兑现胜诉 当事人权益,坚定不移向"切实解决执行 难"目标迈进的一个缩影。

近年来,清镇市人民法院不断探索执 行工作标准化、流程化、现代化,着力打通 执行工作痛点、难点、堵点,努力兑现胜诉 当事人权益。建立网络查控、网上限消、网 上失信惩戒等机制,执行工作信息化水平 显著提升;进一步完善与相关部门的执行 联动机制,"党委领导、政法委协调、人大监 督、政府支持、法院主办、部门联动、社会参 与"的执行难综合治理工作大格局不断深 化;对执行队伍进行重构,执行队伍从"老 龄化"转向"年轻化",实行执行事务外包, 增加28名执行事务人员参与执行工作……

通过系列举措,清镇市人民法院执行 工作颇有成效。2022年,清镇市人民法院 执行案件结案率达95%,综合质效指标在贵 阳市基层法院排名前列。

开门接待 法官与当事人面对面

4月20日上午10时许,清镇市人民法 院第五法庭里,二十来位群众坐在旁听席 耐心地等待着。

法庭宽敞明亮,法官着制服坐于堂前,时 而与当事人交谈,时而翻看纸质资料,时而在 电脑系统里搜索查询,十分忙碌。

新进来的群众在法警的指引下签到拿 号,然后到旁听席等待。他们中的大多数 人是执行案件的当事人,有各种各样的问 题要咨询法官。虽然等待的人不少,但现

"张法官,麻烦你帮我核对一下执行 款,对方说已经支付完了,但我账目上的钱

"我的案子判了很久了,但是还没有得 到一分钱,每次问律师都说在办理过程中, 我想了解一下原因。"

"我案子的被执行人想把我的债务 转给一家企业,我怕有陷阱,想听听你的

意见。 当天负责接待的是清镇市人民法院执

行局的法官张文涛,星期四是他接待执行 案件当事人的日子,每周的这一天他都会 准时坐在接待室里为群众答疑解惑,很少

"我们调查下来,肇事司机当场死亡, 他名下没有可供执行的房产、车辆、存款

等,这是影响案件执行的主要原因。"张文 涛对一起交通肇事致人死亡的生效案件的 执行情况进行解释,告知被害人家属案件 执行难的症结在哪里,虽然结果并不尽如 人意,但群众对此表示理解。

仅仅一上午,张文涛就接待了二十多 位群众,思绪在一个个案件之间快速切换, 但丰富的审判和执行工作经验让张文涛总 能快速给出专业的意见建议。

"最多的时候一天要接待四五十人。" 清镇市人民法院执行局副局长吴杰说。 清镇市人民法院派出执行局5名经验丰富 的员额法官轮流参与执行案件当事人接 待工作。

据吴杰介绍,为让当事人能够与法官 "面对面"沟通交流,从2022年4月份开始, 清镇市人民法院强力推进执行案件当事人 接待制度,积极克服困难,努力创造条件, 为当事人答疑解惑。

"只有让执行案件当事人掌握案件办 理的情况,掌握相关的法律知识,他们才会 理解和支持执行工作。"吴杰告诉记者,清 镇市人民法院执行案件当事人接待制度实 施以来,已累计接待群众7000余人次,实现 执行案件当事人与执行法官面对面、零距 离沟通交流,也为执行工作的顺利推进奠 定了良好的基础。

建立执行案件当事人接待制度,这仅 仅是清镇市人民法院创新推动执行工作的 一个方面。为更好地推进解决执行难,清 镇市人民法院制定了《清镇市人民法院执 行案件事务集约及繁简分流机制实施办法 (试行)》,彻底打破过去"一人包案到底"的 办案模式,整合成立了立案服务中心、集约 事务中心、快执中心、普执中心、执行保全 中心、外勤事务中心、执行指挥中心,对执 行案件办理流程进行再造,促进执行案件 质效提升。

寻求平衡 将司法为民落到实处

"法官,我要申请恢复执行,我现在知 道被执行人名下宝马车的下落。"电话那 头,申请执行人清镇某公司代理人态度坚 决,希望恢复执行。

申请执行人清镇某公司与被执行人王 某某借款合同纠纷一案,法院判决王某某 偿还欠款45万余元。2019年案件进入强制 执行阶段,被执行人多次承诺还款未兑现, 尚欠20万余元执行款未支付。被执行人名 下宝马牌轿车已被清镇市人民法院采取登 记查封措施,但因未扣押一直无法启动拍 卖处置程序。

"你先不急着立恢复执行案件,我们这 边立即协调法警根据你提供的线索去扣押 车辆,倒逼被执行人还款,若被执行人确实 无力履行还款义务,后期再启动车辆拍卖 程序,这样你们就不需要走相对复杂的恢 复执行程序,减少你们的执行诉累。"为减 少申请执行人诉累,法官诚恳地给出建议。

随后,执行法官与法警立即根据申请 执行人提供的位置信息,找到了被执行人 名下宝马牌轿车并进行扣押。法警还对被 执行人王某某实施了强制拘传。

4天后,被执行人王某某主动找到申请 执行人达成执行和解协议,并制定了具体 的还款计划,申请执行人也同意将车辆返 还给王某某。此外,执行法官还在现场给 被执行人"敲警钟",明确告知其如拒不履 行执行和解协议明确的还款义务需承担的 法律后果

在执行法官的释法明理下,双方当事 人换位思考,各退一步,一桩陈年旧案得以

一直以来,清镇市人民法院努力在依 法强制执行与善意文明执行中寻求平衡 点,一方面充分利用信用惩戒与修复等措 施,做到惩戒、激励相互结合,同时,也积极 为双方当事人搭建沟通的桥梁,在保障胜 诉当事人合法权益的同时,兼顾社会公共 利益,最大限度减少对被执行人的影响,将 司法为民落到实处。

"法院执行高效、公正廉洁,维护了我们 企业的合法权益,为我们缓解了资金困难。" 日前,清镇市人民法院执行局与法警大队联 合行动,奔赴纳雍县完成执行任务的同时, "顺手"处理了一起尚未立案的关联纠纷,让 该案没有进入司法程序就得到解决,为当事

积极推动执源治理是及时兑现胜诉当 事人"纸上权益"的重要抓手。近年来,清 镇市人民法院精准发力,积极推动执源治 理,通过采取线下调查取证、财产控制、拘 传、拘留、强制腾房等执行措施,争取从根 本上解决矛盾纠纷,减少首次执行终本案 件立案恢复执行数量,提高了执行质效,依 法保障胜诉当事人及时实现权益。

党建引领法院工作高质量发展

本报讯(通讯员 韩颖 雯)近日,清镇市人民法院召 开2023年党建工作部署会, 该院党组书记、院长吴杨参加 会议并讲话。该院党组成员、 政治部主任张春慧主持会议,

全院干警参加会议。 会议指出,要坚持以习 近平新时代中国特色社会主 义思想为指导,认真贯彻落 实新时代党的建设总要求, 围绕"以党建带队建促审 判"的工作思路,着力打造 "党旗引航向·法徽映湖城" 特色党建品牌,推动党建和 业务工作深度融合,进一步 提升党建工作质量和水平, 以高质量党建引领推动全院 工作高质量发展。

会议要求,要强化政治

引领。全院干警要时刻把讲 政治摆在首位,以忠于党、 忠于祖国、忠于人民、忠于 法律的强烈责任感,锐意进 取、开拓创新,牢牢坚持将 党对司法工作的绝对领导贯 穿法院审判执行工作的始 终;要加强廉政建设。以 "崇德尚廉"为指向标,推进 廉洁文化建设,进一步增强 干警廉洁司法、修身齐家的 思想自觉,营造风清气正的 政治生态;要打造党建精 品。坚持以文立人、以文化 人,拓宽法治文化宣传渠 道,点亮法院党建品牌,提升 队伍凝聚力,增强群众认同 感,营造全社会尊法学法守法 用法的良好氛围,用实际行动 为党的司法事业增光添彩。

聚集民事审判工作重点难点

本报讯(通讯员 徐莉) 近日,清镇市人民法院召开 民事案件长期未结案清零 暨严格扣审工作推进会。 会议围绕审判队伍建设工 作、长期未结案清零工作,

严格审限管理工作三个方

会议指出,要加强法 院队伍建设、干警纪律作 风建设,结合主题教育正 风肃纪,严守党章党规党 纪,强化日常管理及工作 八小时之外的纪律作风问 题。要加强警示教育工 作,以案为例,切实维护 法院干部队伍形象;要加 强队伍管理,严禁违反值 班值守工作纪律、严禁违 反"禁酒令"规定、严禁滥 用执法司法权;要遵纪守 法,严格执行本院规章管

理制度,严肃工作纪律,

加强自身作风管理

会议要求,要严控案件 扣审,加强审批管理,杜绝 违规扣审限,对长期未结案 加快清理速度。要守住原 则和底线,紧盯绩效指标, 巩固业务考核成果,提升办

会议强调,该院各审判 团队要高度重视长期未结 案清理工作,强化审限监督 管理。完善案件清理机制, 严格执行本院扣审管理规 定,多措并举化解长期未结 案件,统筹推进案件增量和 存量同步消化。做到一案 一分析、一案一计划,制定 清理方案、计划结案时间, 进一步优化案件移交、送 达、开庭、管辖权异议、鉴定 评估、结案、归档、电子卷宗 上传、上诉卷宗移送等时间 节点的管理和控制。

学习交流促发展

本报讯(通讯员 谌洪 锦)近日,清镇市人民法院 党组书记、院长吴杨带队到 广州市天河区人民法院学 习交流。

在天河区人民法院,考 察组参观考察了诉讼服务 中心、纠纷多元调解中心、 "天融"金融案件一体化处 理平台工作开展等情况,并 就诉讼服务、诉源治理、金 融纠纷化解、优化营商环境 等工作座谈,交流经验与做 法,围绕存在的问题共同探 讨解决思路。

考察结束后召开了总

结会。会议强调,要充分 借鉴天河法院在金融案件

处理及诉讼服务方面的先 进经验及做法,抓好考察 成果转化。抓好诉讼服务 中心智慧化、规模化、便民 化、标准化"四化"建设,进 一步提升当事人诉讼便利 度及满意度;做好科技赋 能金融解纷,探索引入科 技化金融调解组织,化解 金融纠纷,推进诉源治理, 进一步优化营商环境、提 升审判质效;加强文化建 设,打造具有清镇法院特 色的精品文化品牌。

努力提升执行质效和群众满意度

·访清镇市人民法院副院长刘海英

■ 记者 范良丽

执行工作,是司法案件办理程序的关 键一环,是实现公平正义的"最后一公 里"。为这公平正义的"最后一公里",近年 来,清镇市人民法院作出了哪些有益探 索?下一步工作将如何推进?本报记者围 绕这些问题采访了清镇市人民法院分管执 行工作的副院长刘海英。

记者:作为分管执行工作的领导,在您 看来,法院执行工作的重要性和意义是什

刘海英:人民法院执行工作的直接目 的是确保生效法律文书确定的义务得以履 行,依法保障胜诉当事人的合法权益;根本 目的是在习近平新时代中国特色社会主义 思想指导下,坚持人民至上,践行司法为 民,维护社会公平正义。

执行工作是公平正义最后一道防线的 最后一个环节,是对当事人之间"是非曲 直"进行判定之后具体权益实现的必要途 径,可以说执行工作开展得好不好,胜诉权 益实现得快不快,对恶意规避执行的打击 是否有利,都直接影响广大人民群众对法 治工作的直观评价,既关乎人民群众的切 身利益,也关乎国家法治事业建设。

在"基本解决执行难"目标如期实现, "切实解决执行难"成为人民法院执行工作 的重中之重,我们将在习近平总书记"努力 让人民群众在每一个司法案件中感受到公 平正义"的指导下,努力办好每一个执行案 件,突出法的评价、强制作用,切实发挥法 的指引、教育作用,强化社会主体对自身行 为的预测,弘扬诚实守信的社会风气。

记者:在"基本解决执行难"后,现阶段 法院执行工作的重点和难点是什么?

刘海英:自2016年最高人民法院提出 "用两到三年时间基本解决执行难问题" 以来,在党的坚强领导下,经过全国法院 干警艰苦卓绝的努力,基本解决执行难工 作取得了预期的成效,目标胜利实现。当 然目前法院的执行工作还存在一定的"难 度",但此"难"非彼"难",目前我们清镇 法院主要着力于执行工作体制机制的构 建完善、执行工作方式方法的创新开拓, 在贯彻落实最高人民法院"善意文明执行 理念"的基础上,着力提高执行效率,提升 当事人的司法满意度。

记者:近年来,为切实推进解决执行 难,清镇法院做了哪些有益探索?

刘海英:在上级法院和地方党委政府 的指导支持下,清镇法院贯彻人民至上、司 法为民理念,不遗余力地强化执行工作的 组织领导、加强司法资源的倾斜配备,着力 提升执行工作质效。

例如在清镇市委政法委的支持下, 成立了全国首家"执行工作警务化协同 中心",在强制执行过程中获得了公安机 关的大力支持;依托执行案件"繁简分 流"机制,对执行工程全流程进行科学细 化,按照"人员分类、事务集约、权责清 晰、配合顺畅"模式,以"简案快执,普案 精执"为目标,整合成立了立案服务中 心、集约事务中心等六个中心,极大提升 了工作的透明度和执行效率;充分利用 村居"网格员"制度,依托基层组织干部 和网格员们,对被执行人财产开展传统 调查,取得了明显成效。

记者:下一步,清镇法院将从哪些方面入 手,在切实解决执行难方面取得突破?

刘海英:在下一步的工作中,清镇法院 全体干警将坚持以习近平新时代中国特色 社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工 作,坚定不移落实党中央关于"切实解决执 行难"的决策部署,从以下方面进一步提升 执行工作的质效,一是推进多元化纠纷解决 机制建设,为广大人民群众提供多途径、多 层次、多种类纠纷解决方式。着力于"执源 治理"工作的开展,从"立审监执访"全流程 解决执行中的难题;二是加大强制执行措施 适用力度。对恶意逃避执行、转移隐匿财产 的失信被执行人,依法适用司法拘留、罚款、 限制出境等强制措施,构成犯罪的,依法进 行刑事责任追究,坚决打击抗拒执行行为。 三是进一步加强执行队伍建设。坚持全面 从严治党、从严治院、从严管理,加快推进执 行队伍革命化、正规化、专业化、职业化建 设。全面提升执行队伍政治素质和业务能 力。四是"智慧法院"的建设,向科技要生产 力,充分运用现在技术和设备,扩张完善查 人找物措施的覆盖范围。

强化执行业务知识培训

本报讯(通讯员 杨豫 婷)日前,清镇市人民法院 执行局组织全体干警及法务 外包公司、辅拍公司工作人 员共60余人开展执行质效 工作培训会。

培训会上,该院员额制 法官曾莉向全体参会学习 人员认真解读了"3+1"核心 指标、终本合格率(首执案 件)、执行信访办结率,实际 执行到位率、执行完毕率、 实际执结率、终本率(反向 指标)、终结率(反向指标)、 关键节点平均超期数、信息 录入差错率、失信名单撤销 率等执行质效考核重点指 标的内容和计算方式,就如

际执行到位率、执行完毕率 等重点指标和进一步规范 执行案款收放和提存、执行 无纸化应用、执行电子卷宗 归档率、执行电子签章率、 执行电子送达率、执行查控 率等工作进行了培训。 通过培训,旨在加强执

何提升"3+1"核心指标、实

行干警及辅助工作人员的业 务能力,进一步确保清镇法 院执行工作"3+1"核心指标 高标准运行常态化、持续推 动实际执行到位率等重要指 示优化提升,全面促进案件 质量和执行质效提升,坚定 不移推进解决"执行难"取 得新突破,再上新台阶。